

通过企业架构稳步推进 全媒体转型

南方报业传媒集团 何崑博士

hek@nfmedia.com

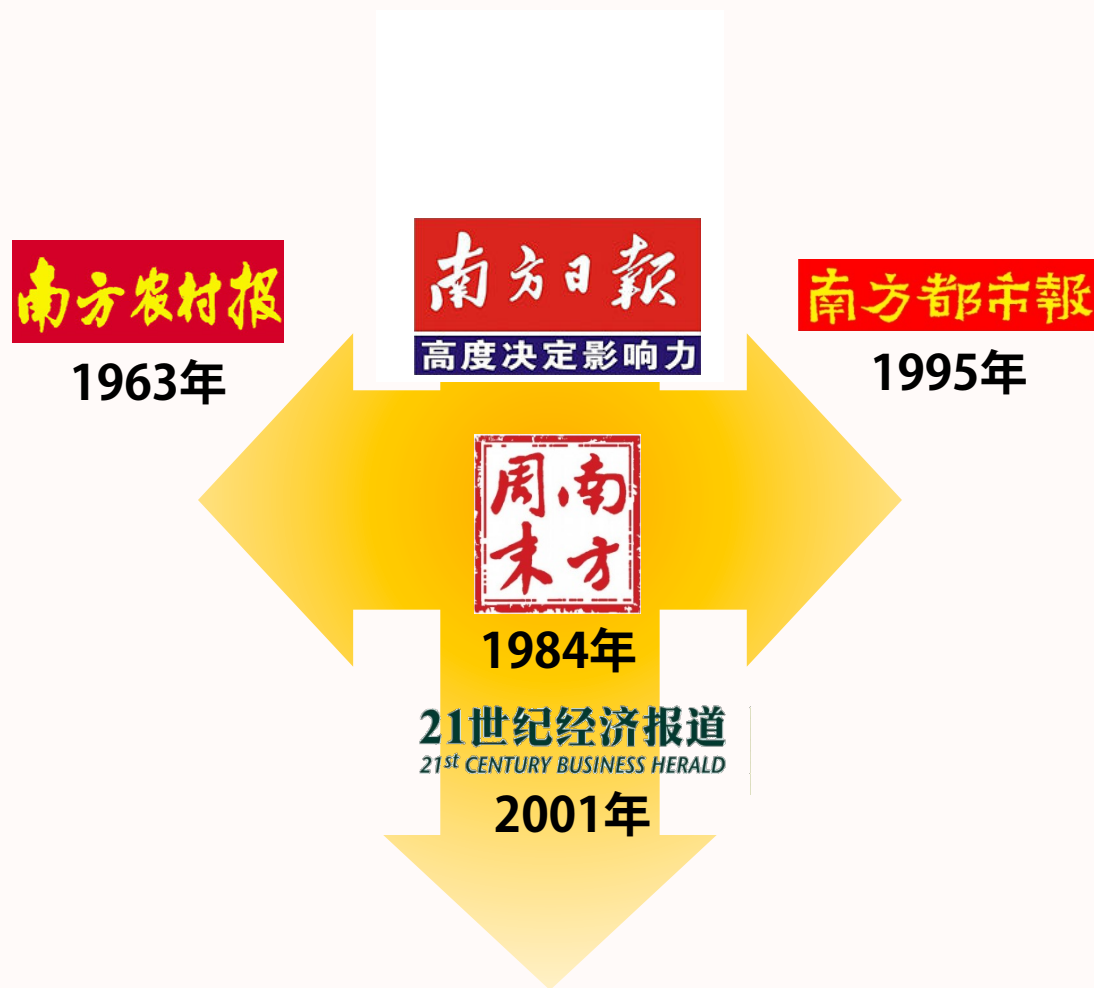
南方报业传媒集团以《南方日报》为主干，创办了《南方周末》、《南方都市报》、《21世纪经济报道》等一系列在细分市场上各领风骚的媒体品牌。从一家主流党报发展成一个拥有**十二份报纸九份刊物五个网站一个出版社**的报业传媒集团。

2012年集团总营业额达到**四十亿**

集团员工数量已超**一万人**



南方报系派生





报系



magazine | 名牌



南方都市报
办中国最好的报纸

南都周刊 **南都娱乐周刊**
S W E E K L Y S E W E E K L Y

生 活 有 品 质
风尚周报

宝安信息报
站得更高 看得更远

China Fortune
中国财富 财富阶层投融资顾问
金融观察



21世纪经济报道
21st CENTURY BUSINESS HERALD

福布斯
Forbes
创业精神 创富利器

商务
旅行
BUSINESS TRAVEL

理财周报
Moneyweek | 中产家庭专业理财

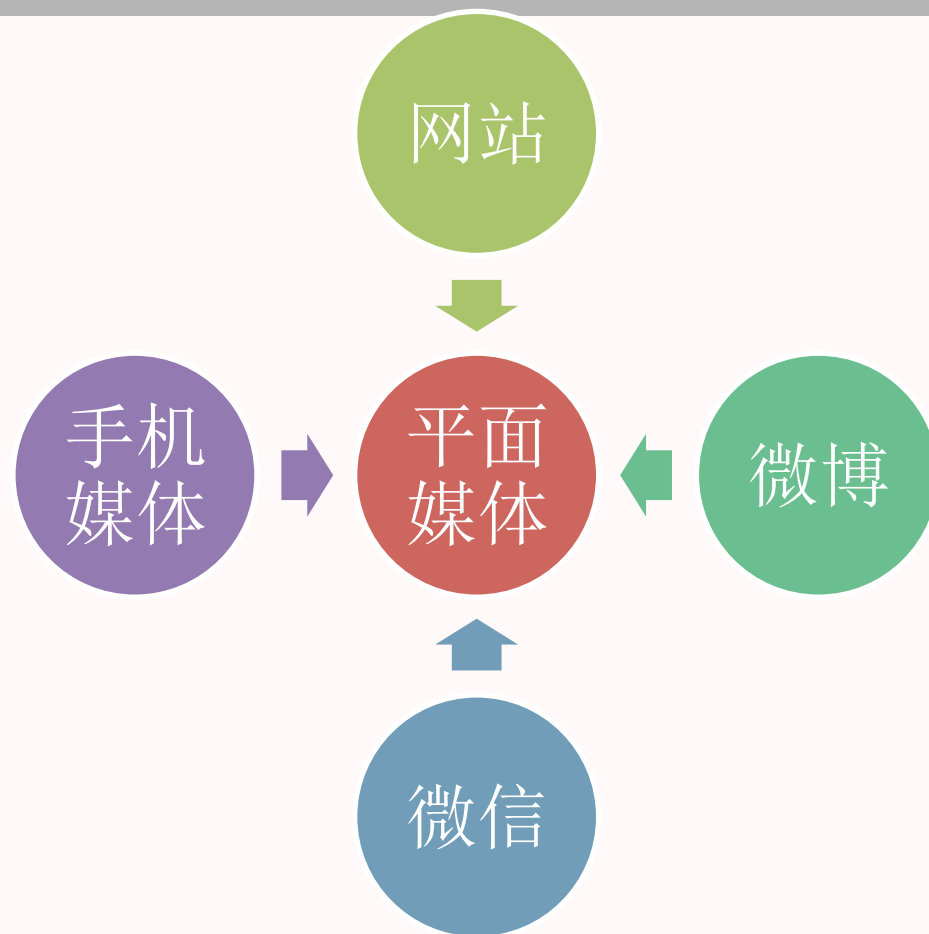
推动中国商业国际化
GE 全球企业家
GLOBAL ENTREPRENEUR

新生活的引领者
城市
CITY PICTORIAL 画报

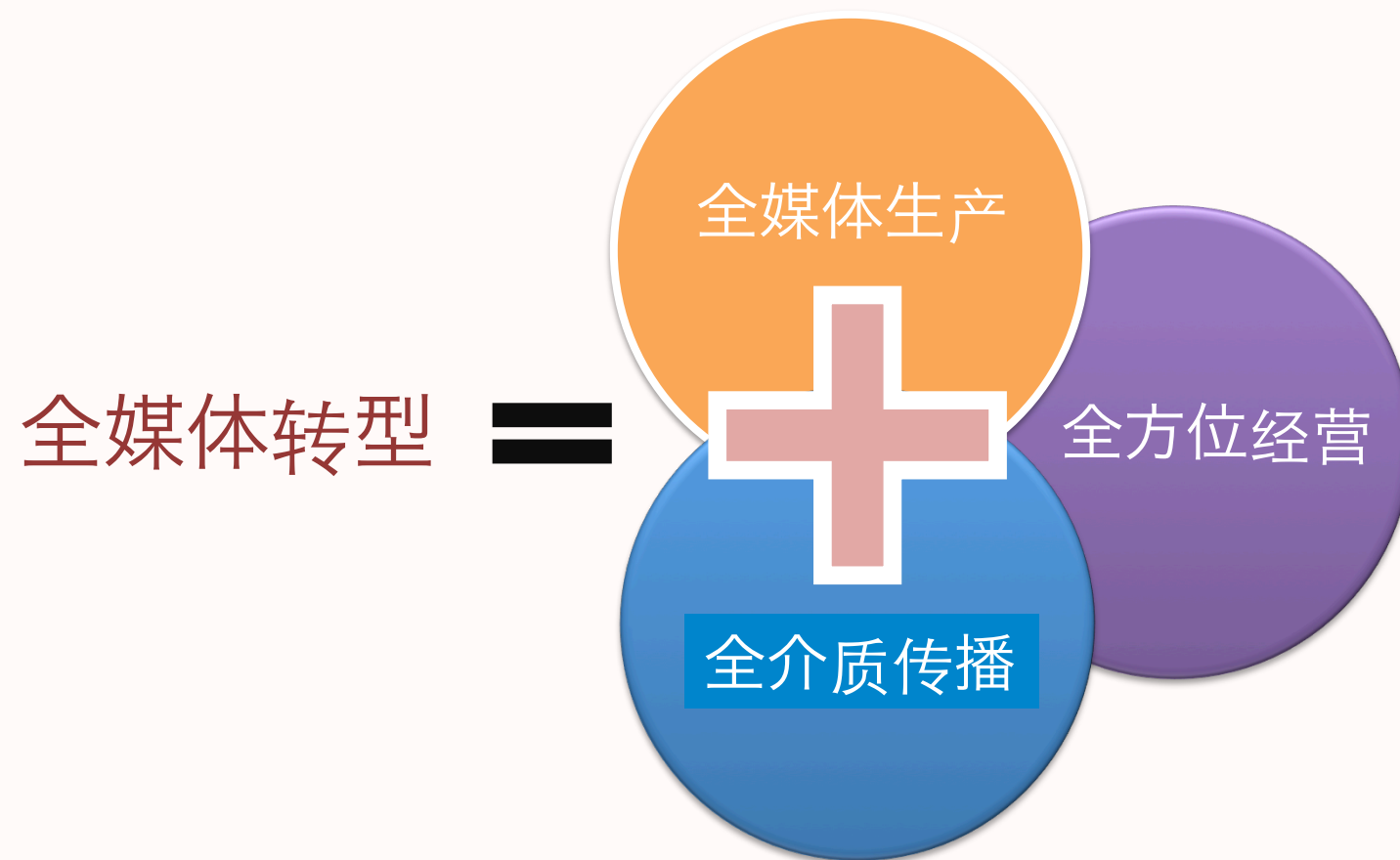
二十一世纪
商业评论

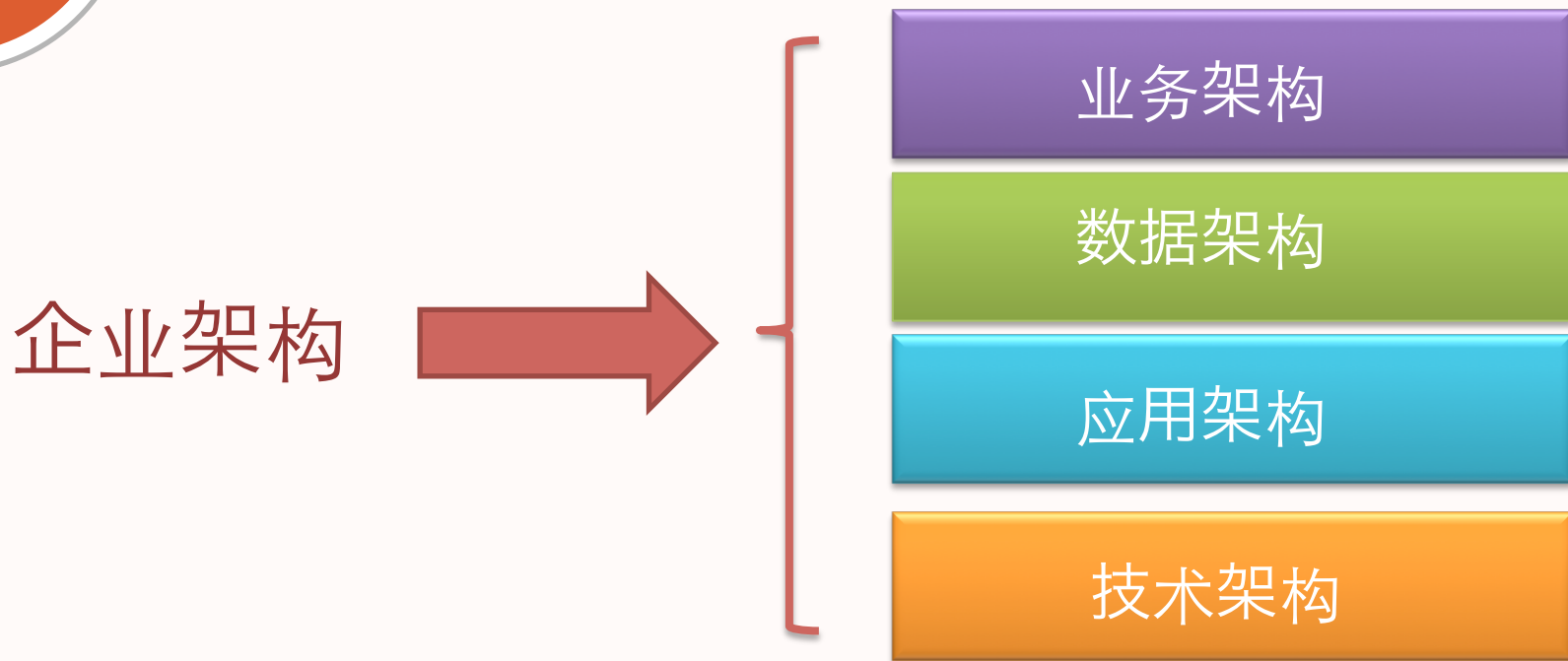
分享商界中国
21 BUSINESS INSIGHTS
CENTURY 世纪经济导报





平面媒体面对新兴媒体的挑战





通过企业架构
信息技术真正为业务和战略服务
稳步推进南方报业全媒体转型

目录页

Contents
Page

01 企业架构开发



02 企业架构实施



03 商业价值体现





主任、副主任：集团领导
成员：信息技术部、业务单元
相关人员
日常协调机构设在信息技术部

信息化委员会主要职责

一、行业分析

跟踪、分析行业发展方向、政策和市场动态，提出研究报告，供领导进行决策

二、IT治理

把握集团全媒体业务发展趋势，拟定信息化发展规划，建立IT治理模式，明确各级IT组织架构权责。

三、资源统筹

统筹、协调全集团信息化资源，发挥现有技术资源最大作用。

四、项目评审

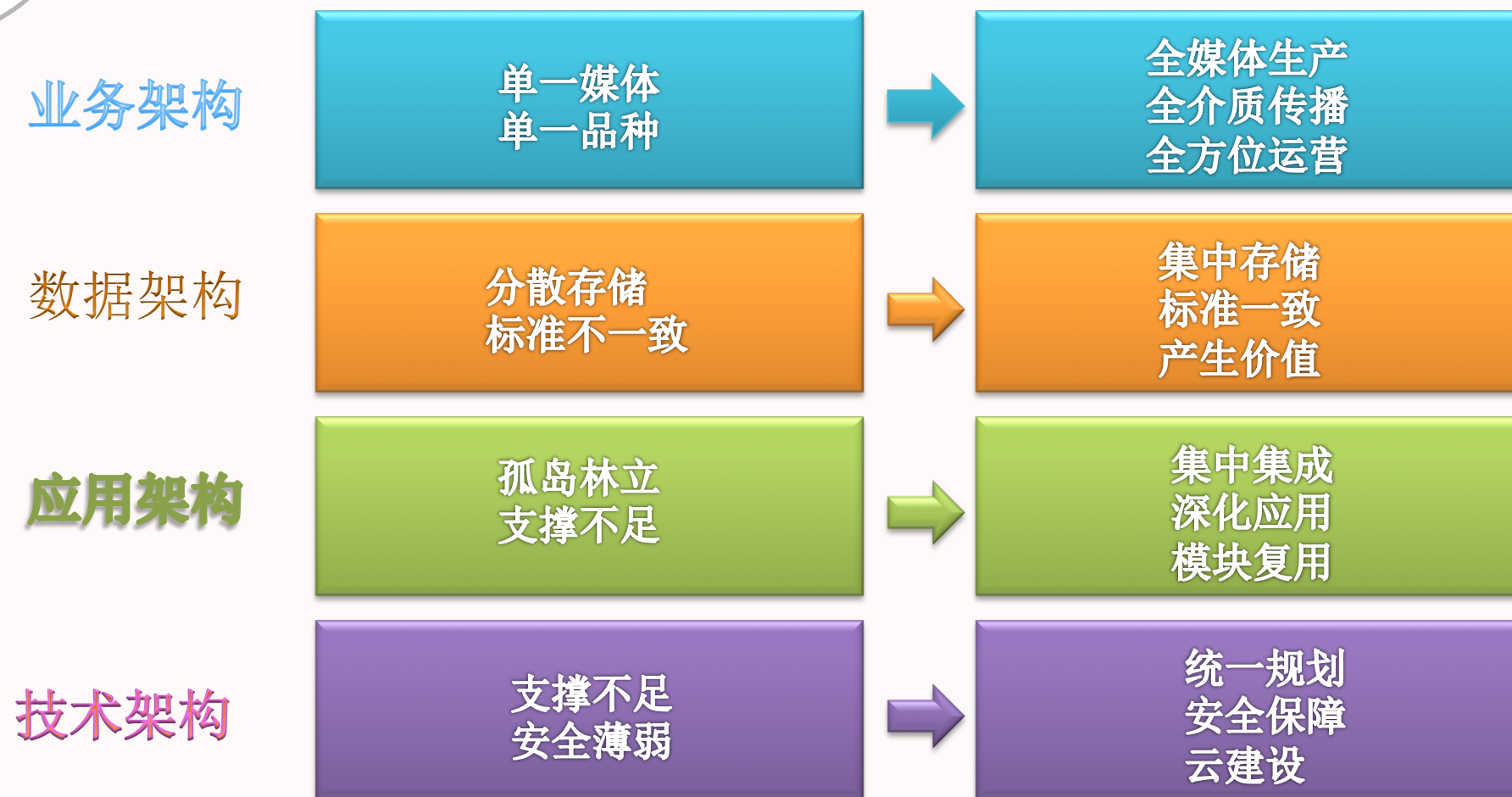
对集团项目立项、实施、验收等重要里程碑进行评审。

五、技术支撑

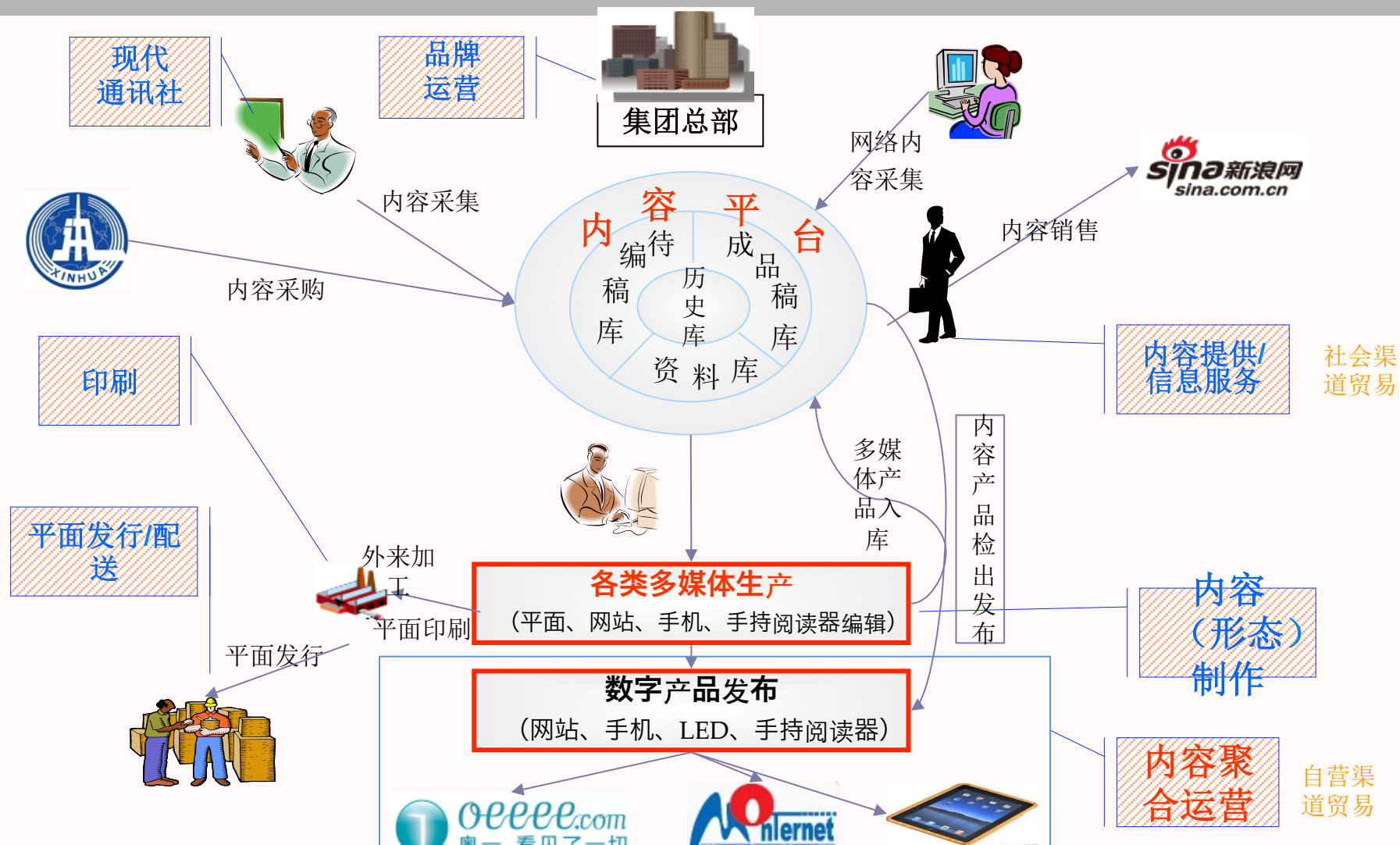
拟定信息化技术标准，建立基础设施信息化服务体系，为集团新媒体业务拓展打造良好技术支持环境。

六、成果激励

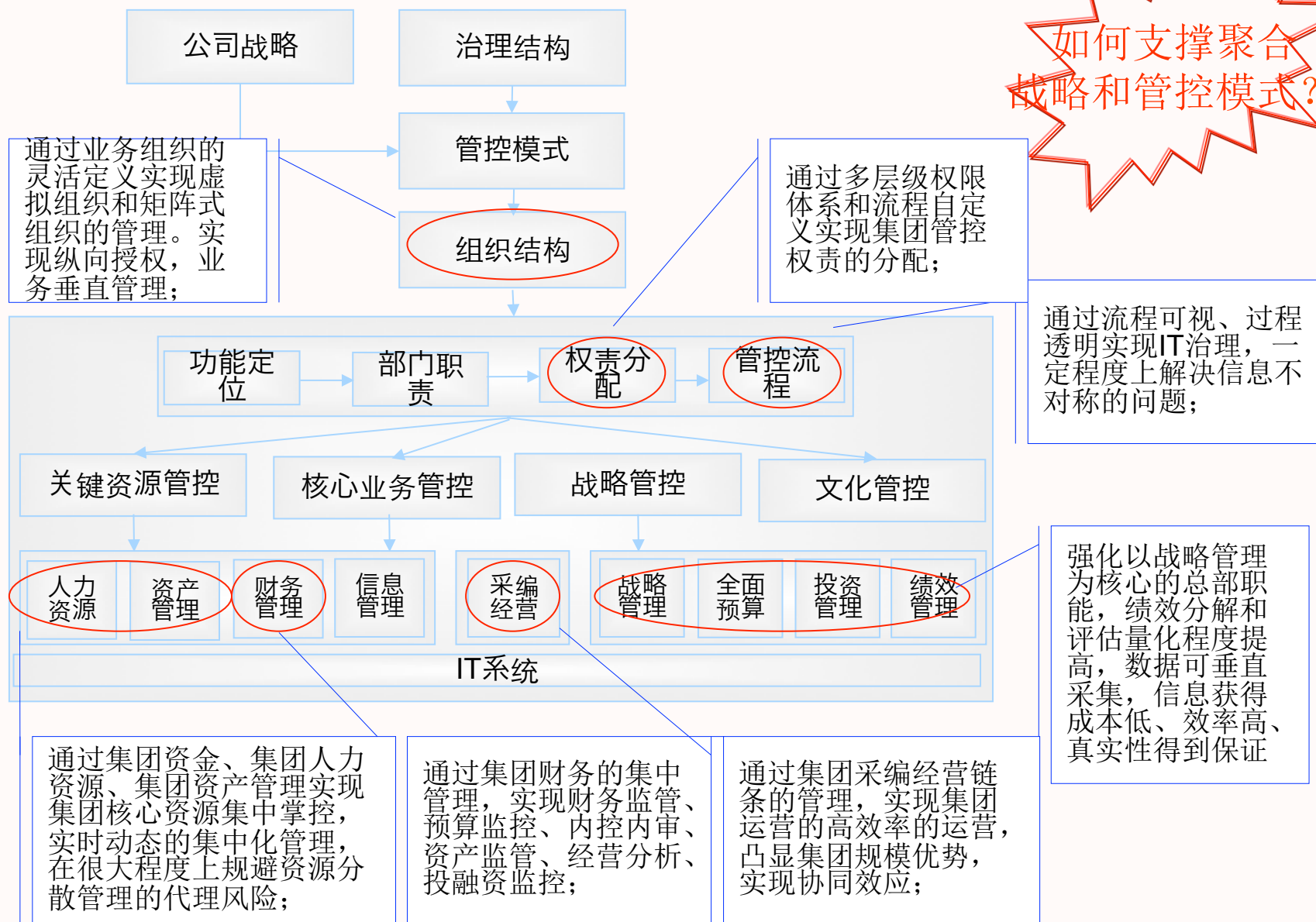
培养举荐人才，对科研成果突出的个人和单位建议给予嘉奖或奖励。



六条生产线：
在全媒体
转型战略指
引下，南方
报业正在重
构业务模式



媒介/渠道—6条产品线：①报刊图书②网络媒体③手机媒体④广播电视⑤LED户外视频⑥电视电话系统

管控模式
聚合战略

全媒体资源库

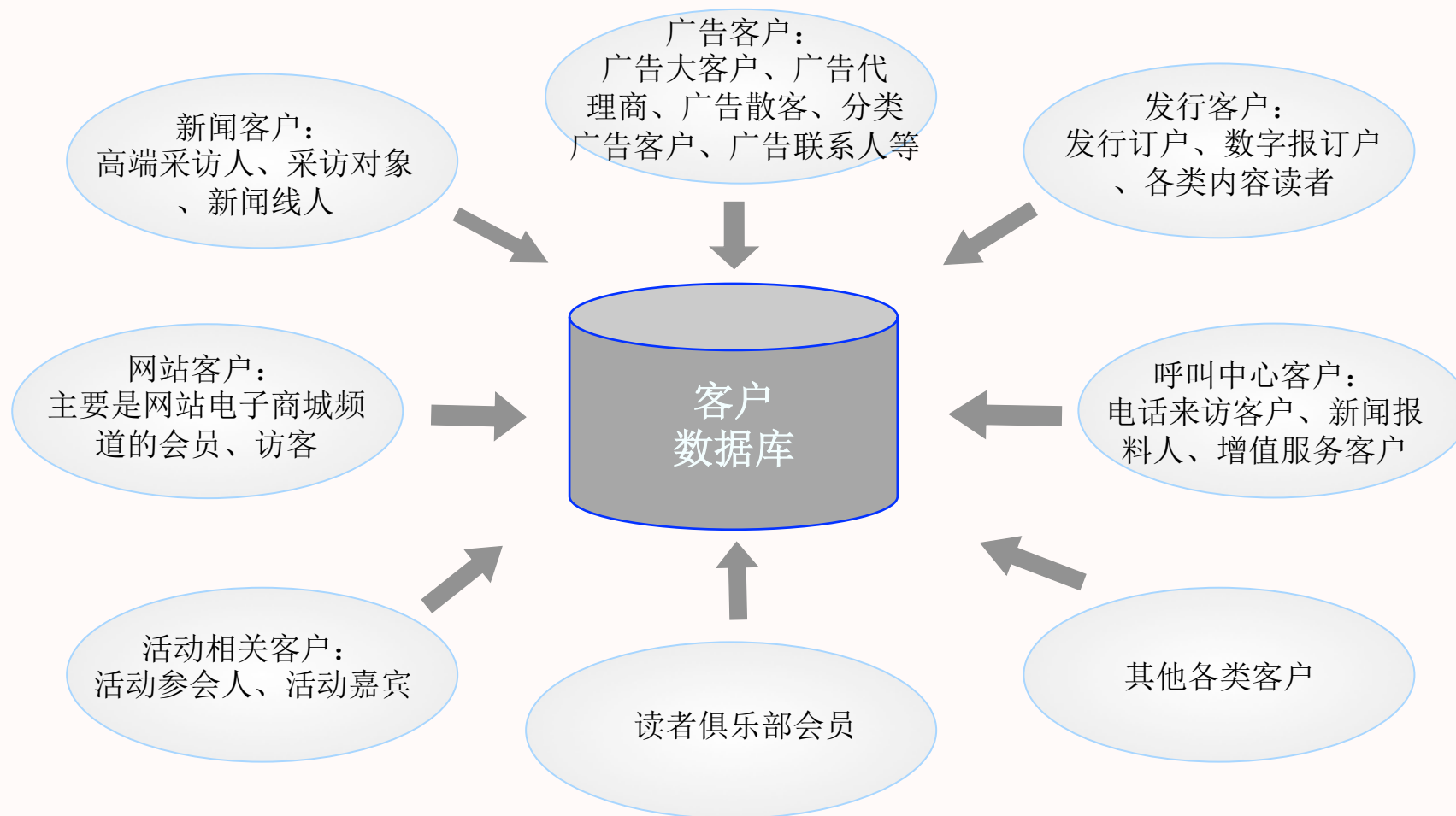
✓**CNML**标准

✓中文新闻信息标准

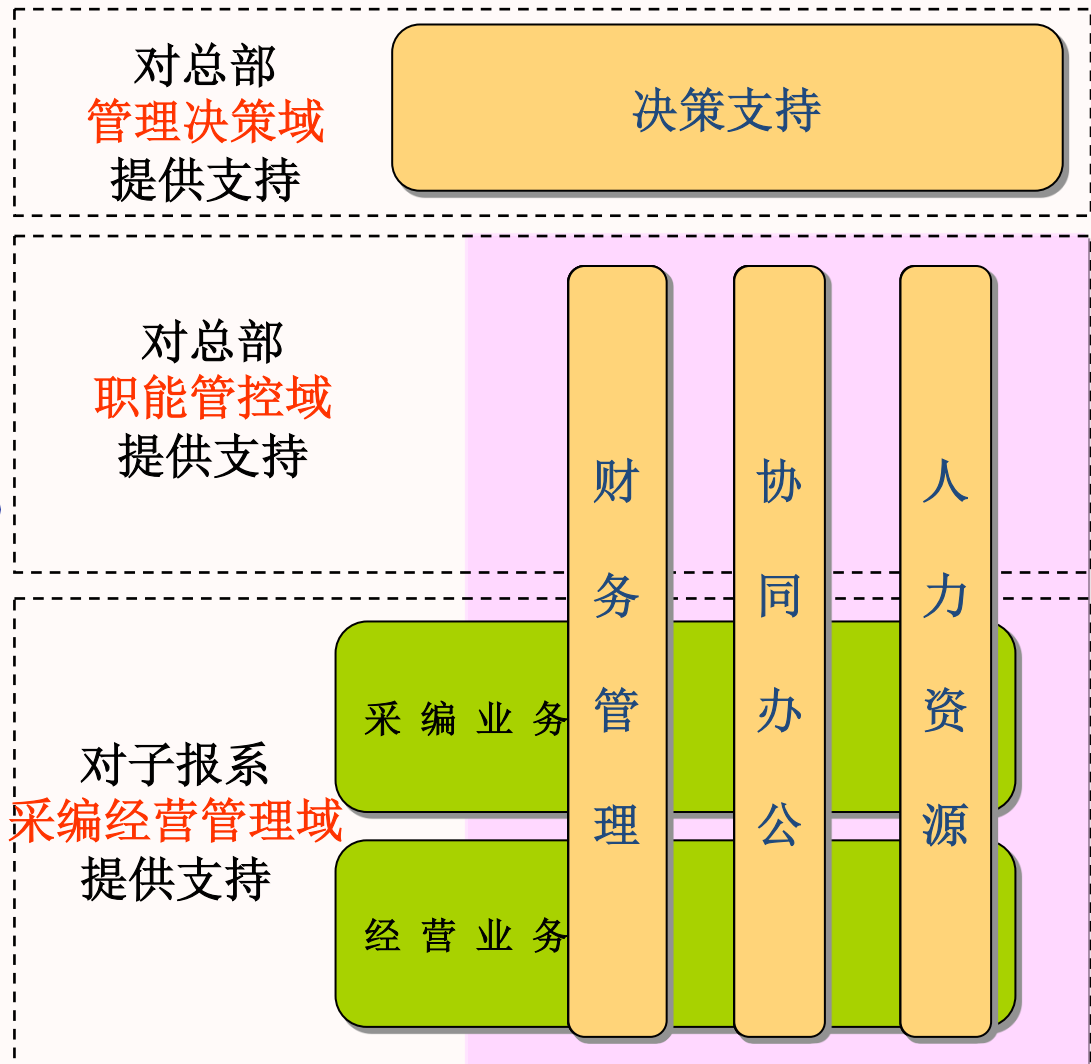
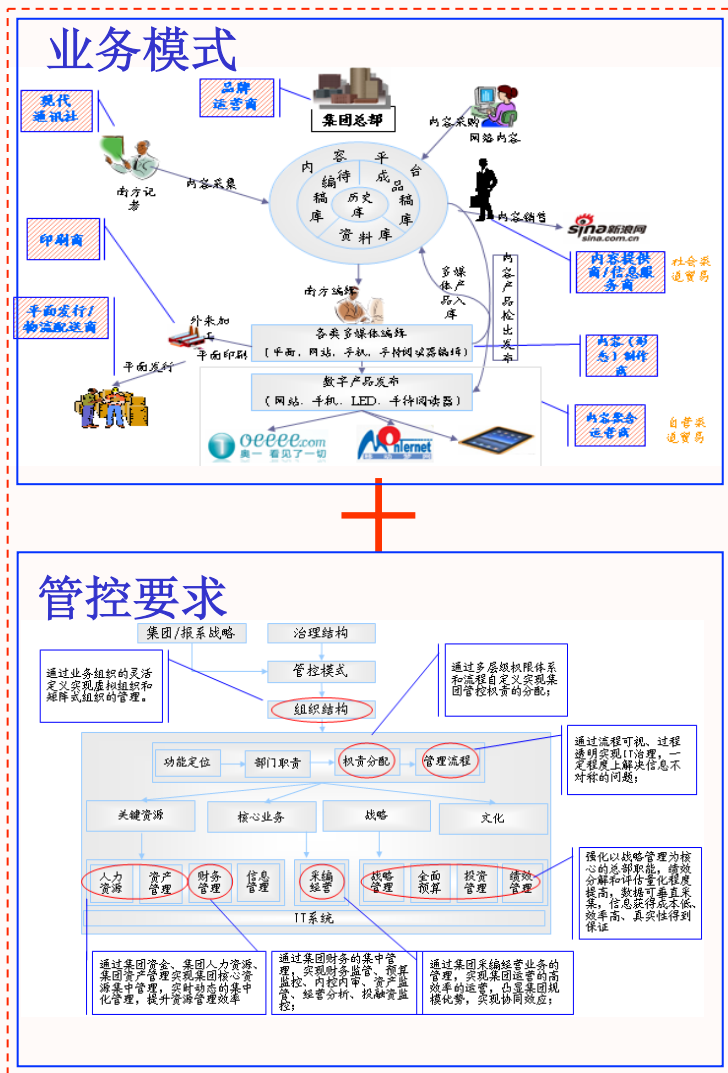
✓热文件夹数据交互标准

客户\用户资源库:

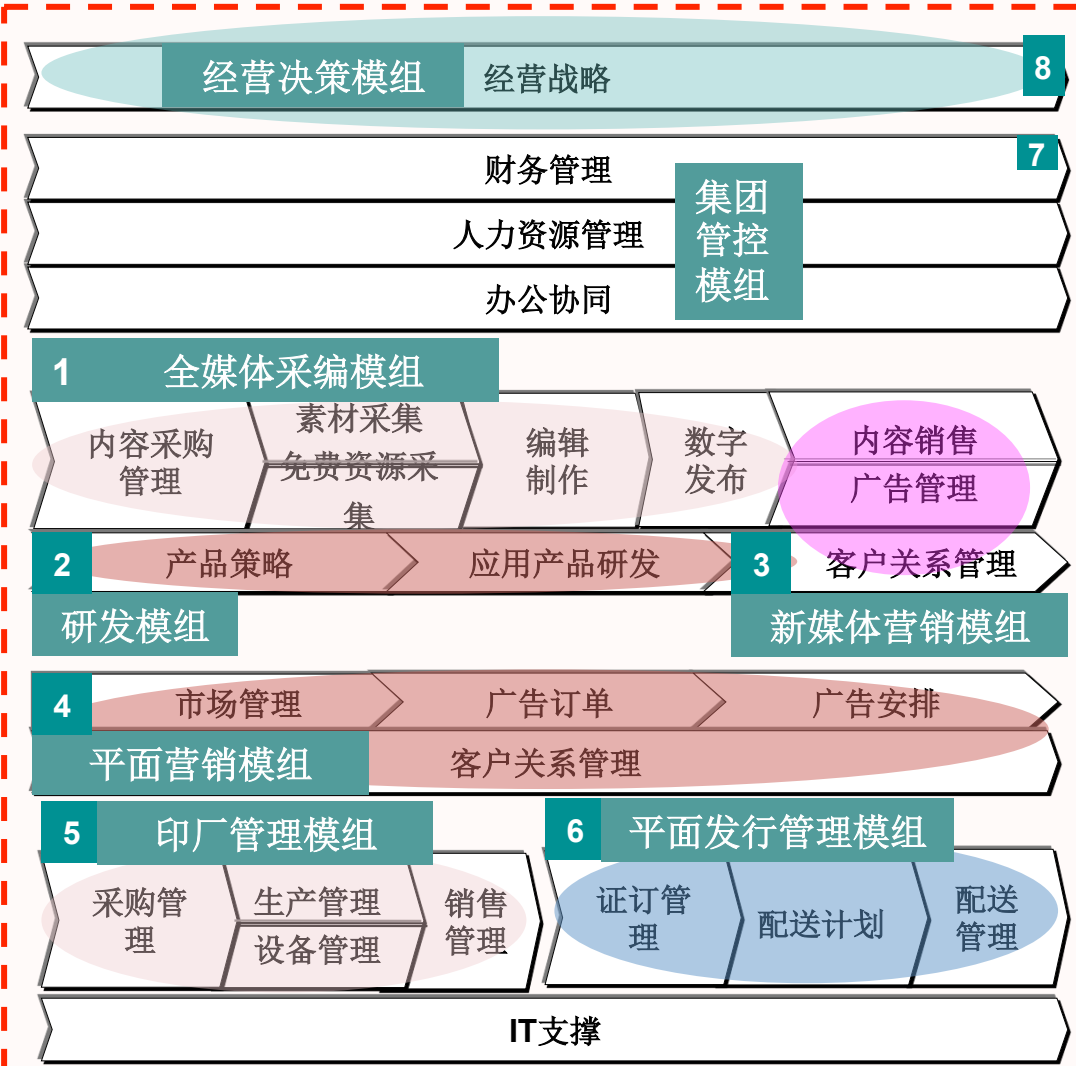
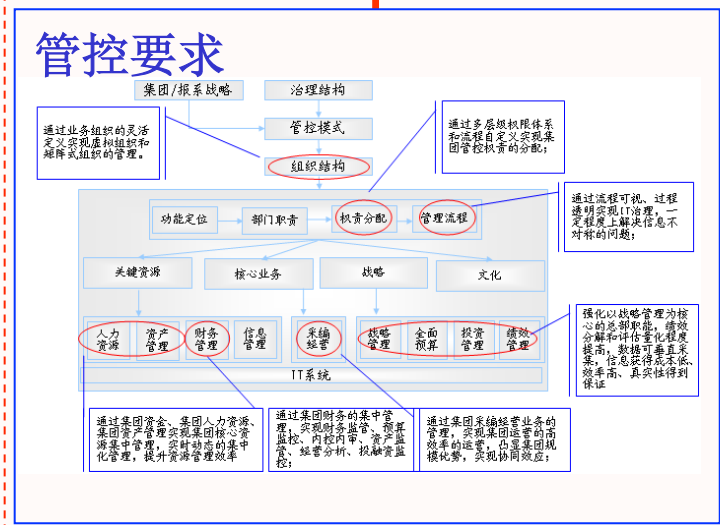
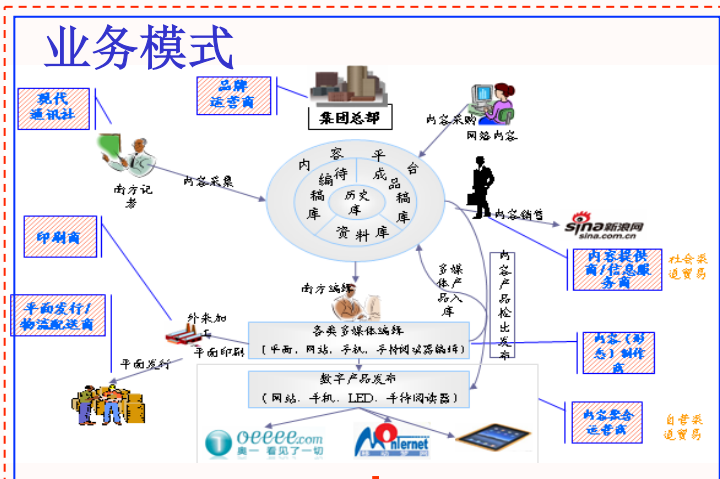
- ✓主数据
- ✓数据总线
- ✓数据仓库
- ✓商业智能



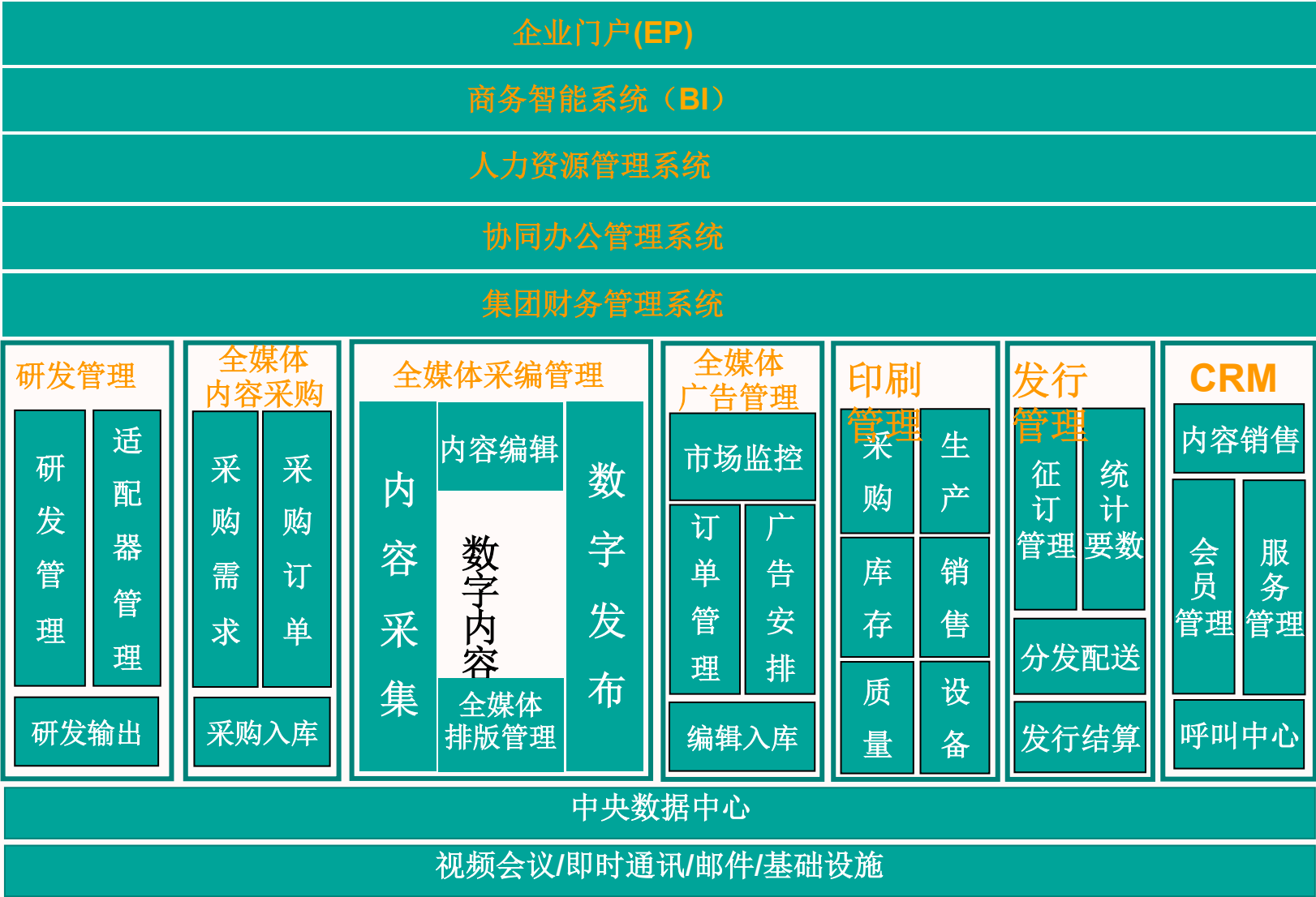
应用架构从对总部管理决策领域、职能管控领域和对业务单位的采编经营领域三个纬度提供支持，以支撑南方报业全媒体转型战略、管控模式。

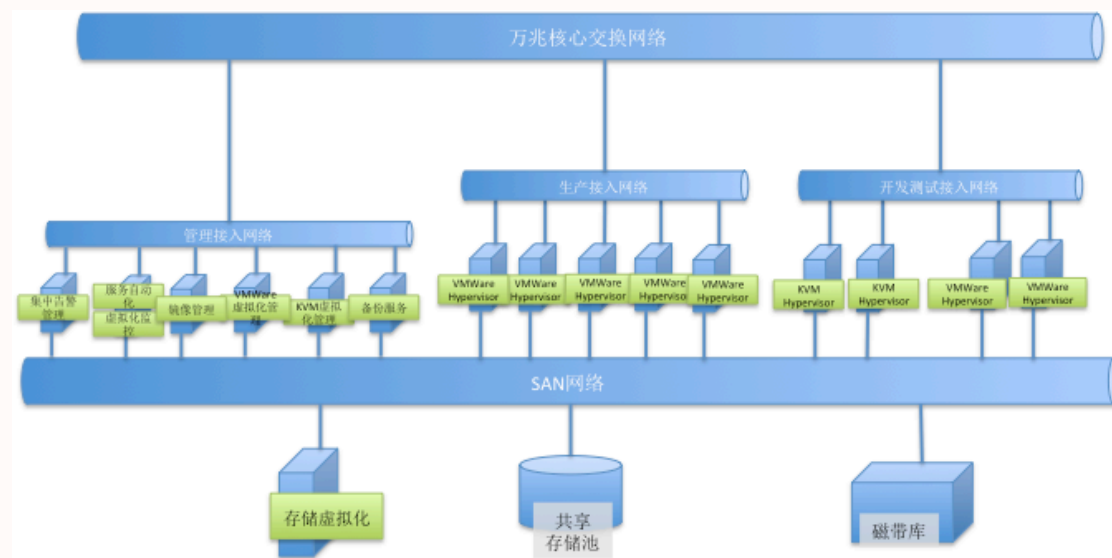
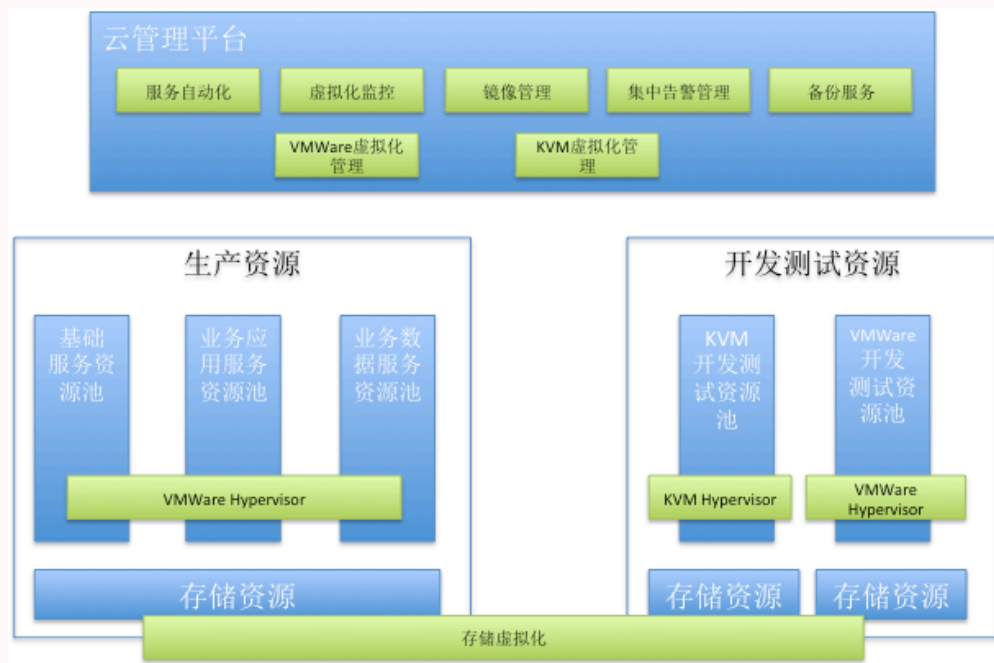


八大信息模组，支持对总部管理决策领域、职能管控领域和对业务单位的采编经营领域的业务运作



八大信息模组通过
十二个信息系统来实现





统一资源管理、快速部署

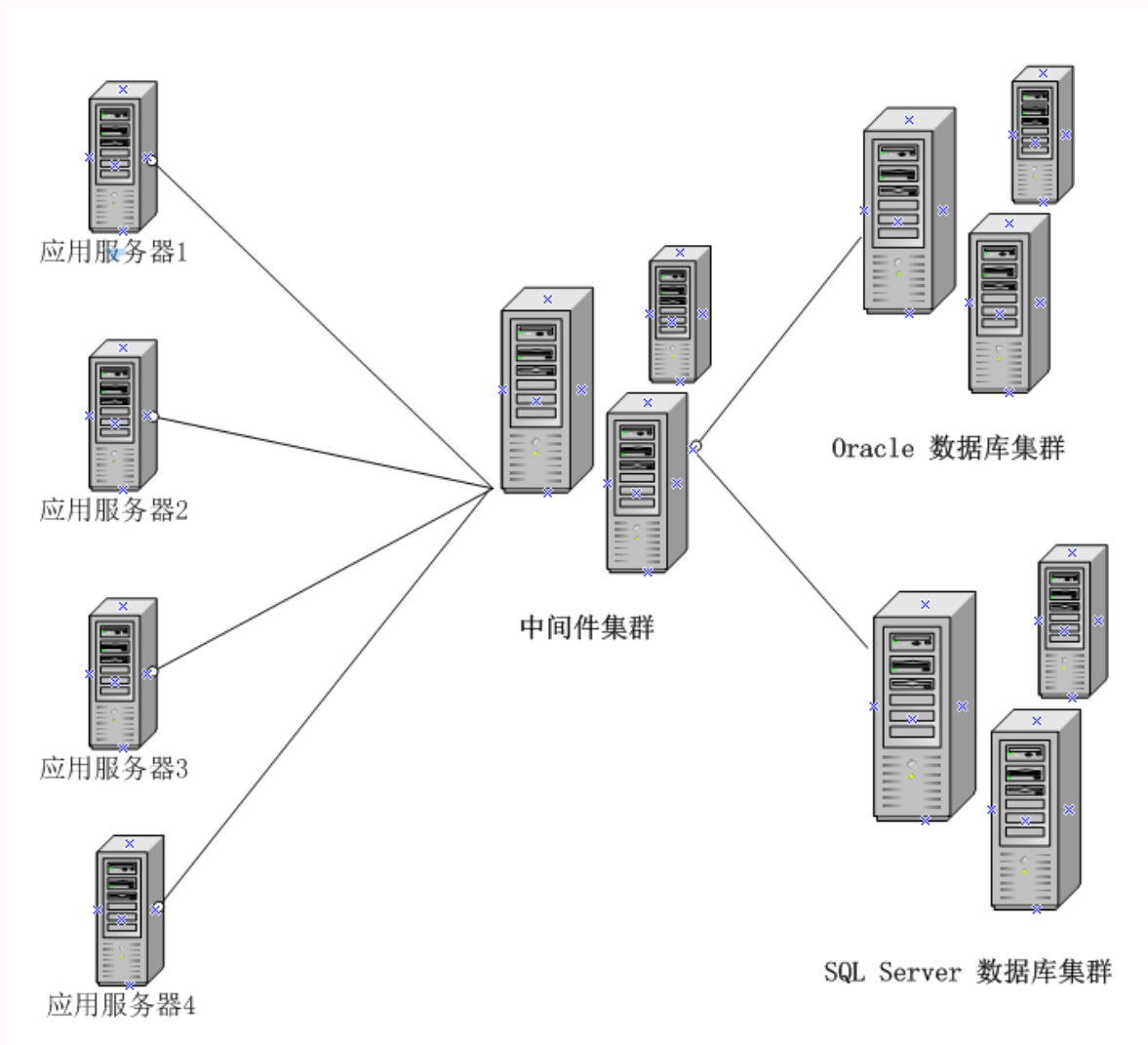


连通集团各地分支
机构，连通有线、
无线和移动网络

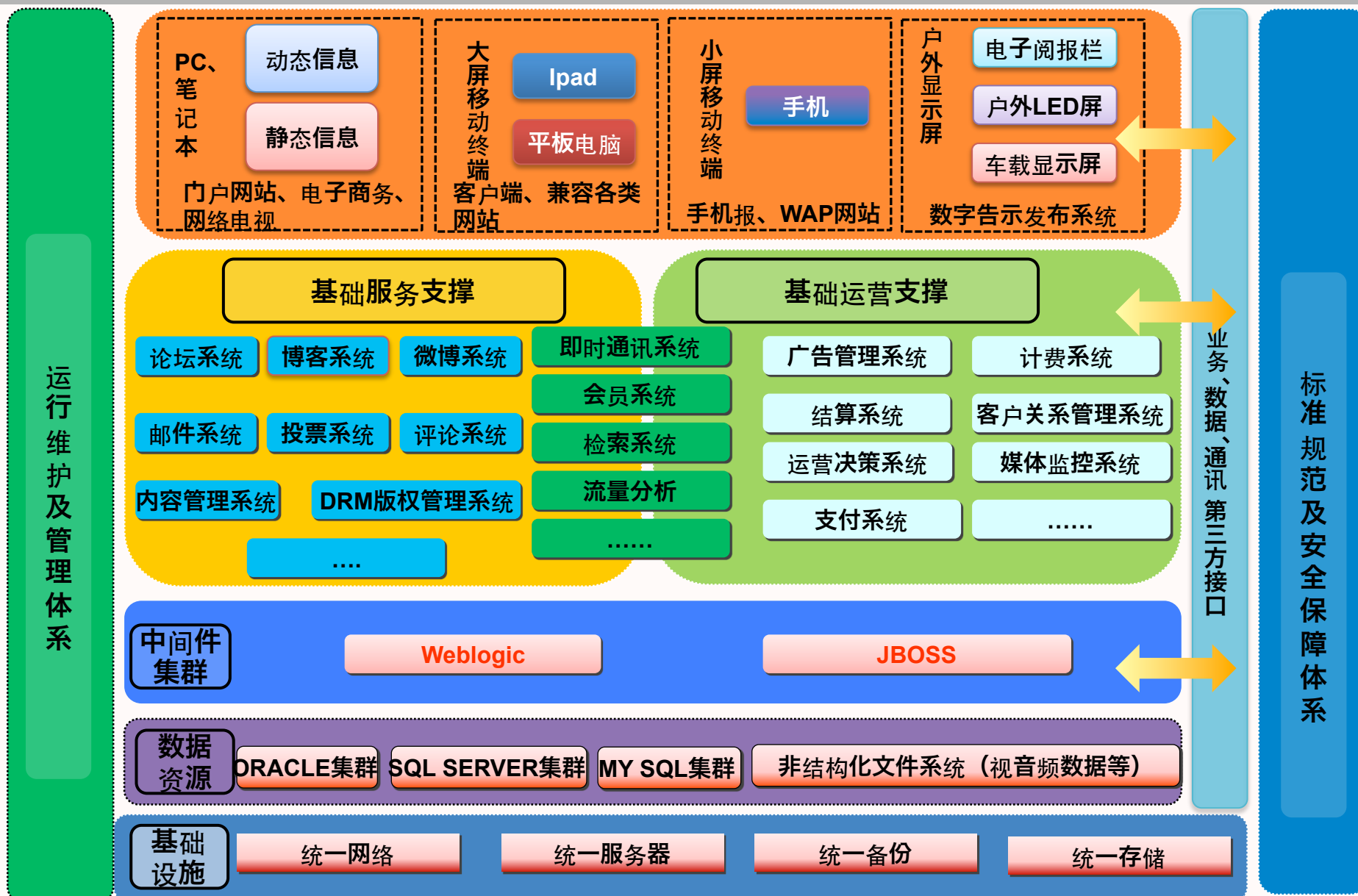


两地三中心
分级存储

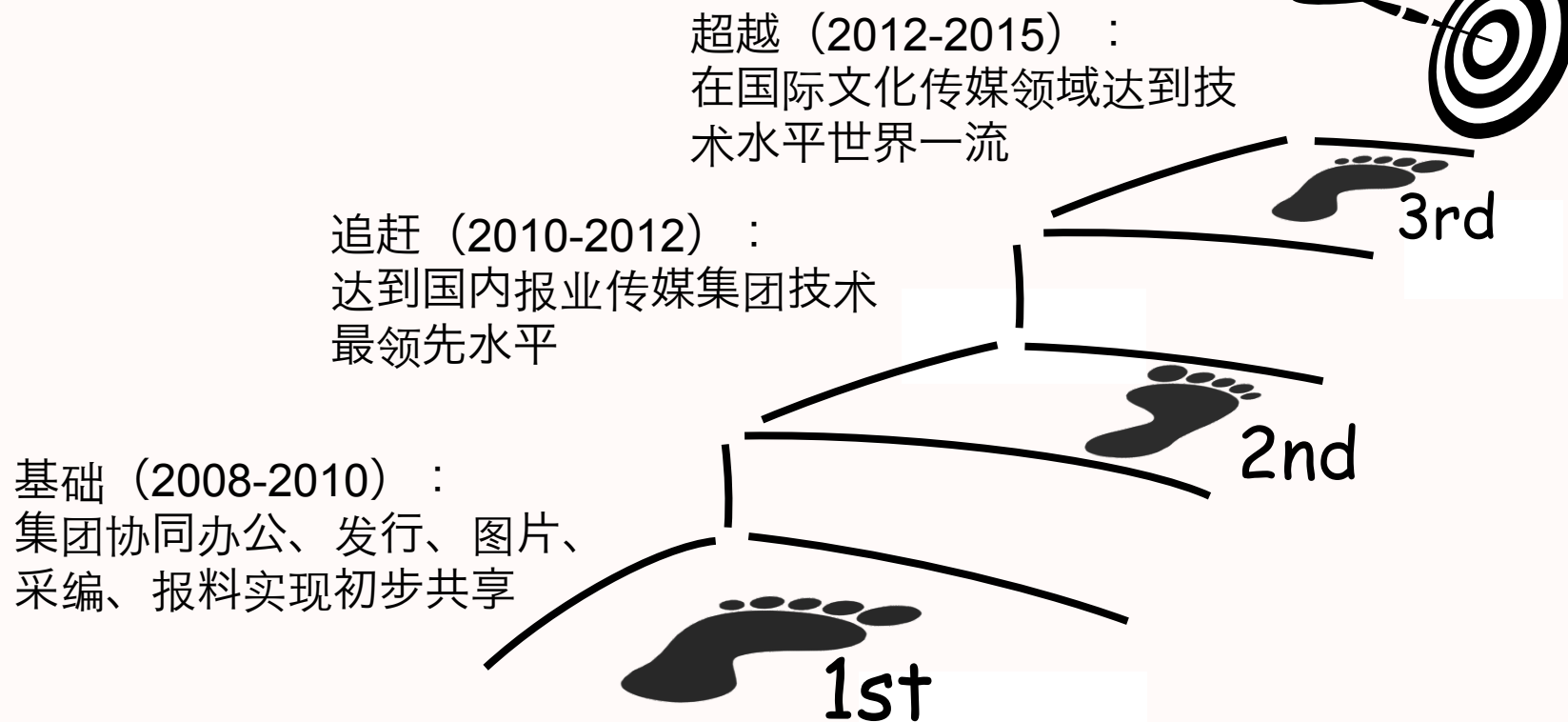
统一管理
高可用性
负载均衡







IT战略目标：力争用5年左右时间，把信息技术部建设成为在国际文化传媒领域具有世界一流技术水平的集团全媒体转型的排头兵。



原则：统一规划、统一标准；统一平台，分层管理；业务驱动，需求导向；分步实施，逐步完善；标准化、集成化。

建设+项工程

四种媒介终端的研发能力

电脑
笔记本

平板
电脑

手机

户外LED
电子阅报栏

三大平台

业务平台

管理平台

工作平台

两个 核心 资源库

集团全媒体资源库

集团客户/用户资源库

一张网

网络媒体



移动媒体



南都网
新闻



南都娱乐周刊
新闻



凯迪社区
社交



NBWeekly News...
新闻



mangazine 名牌
生活



21世纪商业评论
新闻



21世纪财经
新闻



21世纪商业评...
商业

广电媒体

独立创作：中国



合办制作：



经济之声



合作媒体：



户外
LED
联播网



广州西塔



广州大道



惠州



- ✓ 更有效的IT运作
- ✓ 降低新的投资风险和成本
- ✓ 降低IT基础架构的复杂性
- ✓ 降低软件开发、支持和维护费用

.....

Thank You